

Мир науки. Социология, филология, культурология <https://sfk-mn.ru>

World of Science. Series: Sociology, Philology, Cultural Studies

Выпуск 3 – 2017 <https://sfk-mn.ru/issue-3-2017.html>

URL статьи: <https://sfk-mn.ru/PDF/14SFK317.pdf>

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Новиков К.А. Оптимизация организационной структуры газораспределительной организации субъекта РФ // Мир науки. Социология, филология, культурология, 2017 №3, <https://sfk-mn.ru/PDF/14SFK317.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

**Новиков Кирилл Александрович**

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Россия, Москва

Институт заочного и открытого образования

Направление подготовки «Государственное и муниципальное управление»

Студент

E-mail: [novikovk1992@mail.ru](mailto:novikovk1992@mail.ru)

## **Оптимизация организационной структуры газораспределительной организации субъекта РФ**

**Аннотация.** В статье затрагивается вопрос бесперебойной поставки потребителям такого вида энергоресурсов как газ. Массовая газификация субъектов РФ обеспечила благополучную и комфортную жизнь миллионам жителей нашей страны. Теперь перед газовиками стоит не менее важная задача по обеспечению бесперебойности транспортировки газа потребителям.

Автором изучен вопрос организации управления газораспределительной организацией. В данной статье рассматривается проблема качественной организации производственного процесса для газораспределительной организации субъекта РФ с численностью работников 3000 человек и более, являющейся монополистом на рынке транспортировки природного газа субъекта РФ.

В статье приведена организационная структура газораспределительной организации, её структурных подразделений, описана последовательность организации производственной деятельности с момента постановки общей задачи на уровне высшего руководства и до момента доведения её и исполнения подчиненными работниками на местах. Приведены основные этапы внедрения организационных структур структурных подразделений газораспределительной организации.

По результатам исследования становится ясно, каким образом организовать производственный процесс крупного предприятия с многоступенчатой организационной структурой с множеством структурных подразделений, территориально удаленных от головного предприятия, как выстроить взаимоотношения с органами местного самоуправления и как достичь выполнения поставленных задач на уровне всего предприятия.

**Ключевые слова:** газ; газоснабжение; газораспределительная организация; организационная структура; структурные подразделения газораспределительной организации; субъект РФ

Тема оптимизации организационных структур газораспределительных организаций затрагивает проблему бесперебойной поставки потребителям такого вида энергоресурсов как газ.

Газ – природный газ, нефтяной (попутный) газ, отбензиненный сухой газ, газ из газоконденсатных месторождений, добываемый и собираемый газо- и нефтедобывающими организациями, и газ, вырабатываемый газо- и нефтеперерабатывающими организациями<sup>1</sup>.

За эти термином скрыт огромный труд множества работников, занятых газоснабжением субъектов РФ, определенных статьей 65 Конституции РФ<sup>2</sup>.

Газоснабжение – одна из форм энергоснабжения, представляющая собой деятельность по обеспечению потребителей газом, в том числе деятельность по формированию фонда разведанных месторождений газа, добыче, транспортировке, хранению и поставкам газа<sup>2</sup>. Как следует из термина, процесс газоснабжения представляет собой сложную цепочку, состоящую из многих звеньев, где каждое звено может быть использовано только в том месте цепочки, где оно установлено, а ни в ином другом. Это объясняется тем, что газ – горючее вещество, а объекты на которых получают, используются, перерабатываются, образуются, хранятся, транспортируются, уничтожаются эти вещества в определенных законом количествах, являются опасными производственными объектами<sup>3</sup>.

В соответствии с требованиями закона организация, эксплуатирующая опасный производственный объект, обязана иметь лицензию на осуществление вида деятельности, иметь обученный персонал на выполнение работ и многие другие требования, которые подразумевают под собой направленность на выполнение определенного вида работ.

В статье мы расскажем об организационной структуре и способах ее оптимизации для организации, обеспечивающей транспортировку газа конечному потребителю и являющихся конечным звеном сложной цепочки газоснабжения.

Транспортирование природного газа – перемещение природного газа по газопроводам сети газораспределения и сети газопотребления<sup>4</sup>.

Газопровод – конструкция, состоящая из соединенных между собой труб, предназначенная для транспортирования природного газа [3].

Газораспределительная система представляет собой имущественный производственный комплекс, который состоит из организационно и экономически взаимосвязанных объектов, предназначенных для транспортировки и подачи газа непосредственно его потребителям на соответствующей территории РФ<sup>2</sup>.

Газораспределительная организация – собственник газораспределительной системы представляет собой специализированную организацию, осуществляющую эксплуатацию и развитие на соответствующих территориях сетей газоснабжения и их объектов, а также оказывающую услуги, связанные с подачей газа потребителям и их обслуживанием<sup>2</sup>.

В связи с тем, что организация газоснабжения населения является полномочием органов местного самоуправления (избираемые непосредственно населением и (или) образуемые представительным органом муниципального образования органы, наделенные собственными

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации».

<sup>2</sup> Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ).

<sup>3</sup> Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

<sup>4</sup> Постановление Правительства РФ от 29 октября 2010 г. № 870 «Об утверждении технического регламента о безопасности сетей газораспределения и газопотребления».

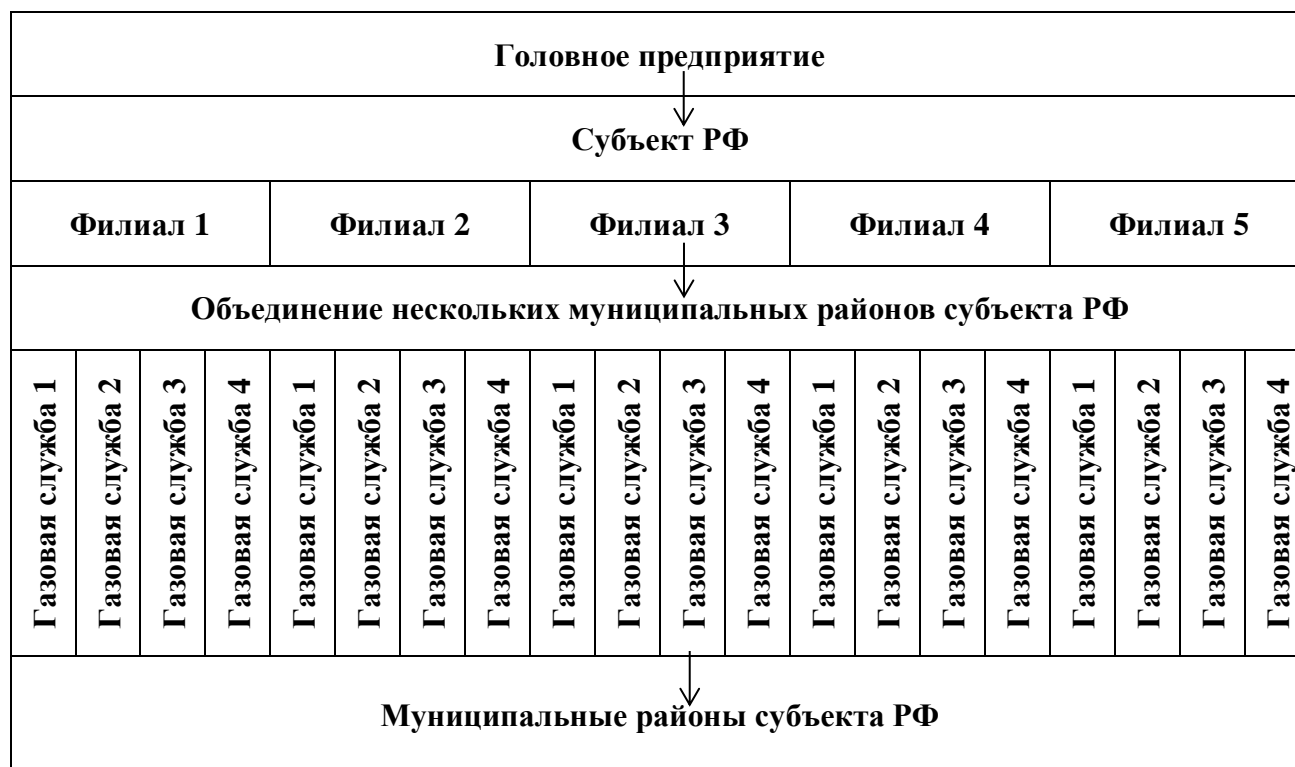
полномочиями по решению вопросов местного значения) городских поселений, городских округов и осуществляется в порядке, установленном законодательством РФ и муниципальными нормативными правовыми актами, считаем актуальным рассмотреть в данной статье принципы организации производственной деятельности газораспределительной организации в муниципальном районе субъекта РФ (несколько поселений или поселений и межселенных территорий, объединенных общей территорией, в границах которой местное самоуправление осуществляется в целях решения вопросов местного значения межпоселенческого характера населением непосредственно и (или) через выборные и иные органы местного самоуправления, которые могут осуществлять отдельные государственные полномочия, передаваемые органам местного самоуправления федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации) [7].

Основными видами деятельности газораспределительных организаций субъектов РФ являются: транспортировка газа непосредственно его потребителям на территории субъекта РФ; проведение единой технической политики, координация производственной деятельности и комплексное решение вопросов, связанных с эксплуатацией газораспределительных систем и газификацией субъекта РФ; разработка прогнозов потребления газа на территории субъекта РФ [6].

Большая протяженность обслуживаемых газопроводов и сооружений на них, количество потребителей газа определило значительное число работников, занятых в газораспределительных организациях субъектов РФ.

Для распределения ответственности и полномочий внутри организации и оперативного руководства деятельностью газораспределительной организации в таблице 1 приведена её организационная структура [4].

**Таблица 1**



Общее руководство многоуровневой структурой газораспределительной организации осуществляет генеральный директор. Головное предприятие газораспределительной организации состоит из структурных подразделений по направлениям деятельности, которые

курируют свои направления и обеспечивают выполнение поставленных задач от филиалов Общества. Основной задачей головного предприятия является организация единой технической политики путем доведения управленческих решений до исполнителей во всей организации, направленной на обеспечение бесперебойной транспортировки газа потребителям субъектов РФ.

Филиалы газораспределительной организации являются представителями юридического лица в нескольких муниципальных районах, в пределах которых они осуществляют свою производственную деятельность. Общее руководство филиалом газораспределительной организации осуществляет директор филиала, который непосредственно подчиняется генеральному директору. Организация филиалов обусловлена необходимостью централизации власти в границах нескольких муниципальных районов для исполнения единой технической политики головного предприятия и в связи с значительным объемом обслуживаемого персонала [4].

Административный аппарат филиала газораспределительной организации состоит из структурных подразделений по направлениям деятельности, которые курируют свои направления и обеспечивают выполнение поставленных задач от районных газовых служб. Административный аппарат филиала является промежуточным звеном между головным предприятием и непосредственными исполнителями в районных газовых службах.

Районные газовые службы с зоной производственной деятельности в пределах муниципального района создаются для обеспечения бесперебойности транспортировки газа в каждом муниципальном районе субъекта РФ [5].

Основной задачей оптимизации организационной структуры газораспределительной организации субъекта РФ является создание эффективной системы управления производственной деятельностью, ведение единой технической политики, создание четкой вертикали руководства начиная с структурных подразделений головного предприятия, завершая непосредственными исполнителями в районных службах.

Основной проблемой, влияющей на решение данной задачи, являются значительная численность обслуживаемого персонала.

Руководителю для эффективного управления необходимо определить организационную структуру своего подразделения, которая позволит иметь четкое представление от том, каким объемом управленческими, людскими и материально-техническими ресурсами он обладает; где, когда и как осуществляют свои трудовые функции подчиненные ему работники; каким образом выполнять аварийные и целевые задачи со стороны руководства в максимально короткий срок.

Утверждение организационных структур структурных подразделений филиалов газораспределительной организации даст четкую информацию о наличии и целевом использовании кадров в подразделениях. Позволит выстроить производственный процесс исходя из имеющихся ресурсов.

В соответствии с требованиями профессиональных стандартов Правительства РФ, эффективная производственная деятельность невозможна без разделения труда, действенного механизма разграничения функций, полномочий и ответственности, четкой регламентации трудовой деятельности работников [1].

Учитывая вышесказанное, целесообразно выделить в районных газовых службах структурные подразделения – по направлениям производственной деятельности<sup>5</sup>. Организационная структура районной газовой службы газораспределительной организации приведена в таблице 2.

**Таблица 2**

Районная газовая служба			Начальник службы
Участок 1	Участок 2	Участок 3	Участок 4
Основная деятельность	Прочая деятельность	Инвестиционная программа	Локализация аварийных ситуаций
Руководитель участка	Руководитель участка	Руководитель участка	Руководитель участка
Работники участка	Работники участка	Работники участка	Работники участка

В целях утверждения данных организационных структур газораспределительной организации целесообразно выделить основные этапы её внедрения в структурных подразделениях:

1. Анализ организационных структур структурных подразделений, штатного расписания;
2. Посещение структурные подразделения с целью оценки производственной деятельности;
3. Разработка, согласование и утверждение организационных структур;
4. Пересмотр, согласование и утверждение штатного расписания;
5. Пересмотр, согласование и утверждение положений о структурных подразделениях;
6. Пересмотр, согласование и утверждение должностных инструкций работников структурных подразделений.

Подводя итоги, хотим отметить, что массовая газификация субъектов РФ обеспечила благополучную и комфортную жизнь миллионам жителей нашей страны. Теперь перед газовиками стоит не менее важная задача по обеспечению бесперебойности транспортировки газа потребителям [3].

Для этого руководитель любого уровня должен иметь четкую картину о ресурсах своего подразделения, что и будет достигнуто при утверждении организационных структур, начиная с головного предприятия газораспределительной организации субъекта РФ, заканчивая непосредственными исполнителями на местах в муниципальных районах субъекта РФ.

<sup>5</sup> Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» от 06.10.2003 № 131-ФЗ.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Волошина И.А., Лейбович А.Н., Новиков П.Н., Зуев В.М., Прянишникова О.Д., Косаковская Е.И., Блинов В.И., Есенина Е.Ю., Клинк О.Ф., Факторович А.А., Сергеев И.С. «Формирование системы профессиональных квалификаций: словарно-справочное пособие». издательство «Перо». 2016.
2. Дубровская Т.А., Адамская Л.В. Антикризисные социальные технологии как механизм решения социальных проблем современного российского общества // Социальная политика и социология. 2011. № 10 (76). С. 54-62.
3. Ионин А.А., Жила В.А., Артихович В.В. «Газоснабжение». Изд-во АСВ, 2012.
4. Коноков Д.Г., Рожков М.А., Смирнов А.О., Яниковская О.Н. «Организационная структура предприятий», издание второе. ИСАРП, 1999.
5. Кязимов К.Г., Гусев В.Е.: «Устройство и эксплуатация газового хозяйства». – 4-е издание/издательский центр «Академия», 2008.
6. ОАО «Газпром газораспределение Белгород». URL: <http://www.beloblgaz.ru/company/> (дата обращения 10.10.2017).
7. Словарь современных экономических терминов, М: 2008.
8. Leskova I.V. Economic integration of the countries of the commonwealth of independent states: the current state and outlook // Социальная политика и социология. 2015. Т. 14. № 3-2 (110). С. 34-39.

**Novikov Kirill Alexandrovich**

Financial university under the government of Russian Federation, Russia, Moscow

E-mail: novikovk1992@mail.ru

## **Optimization of the organizational structure of the gas distribution organization of the subject of the Russian Federation**

**Abstract.** The article touches upon the issue of uninterrupted supply of such kind of energy resources as gas to consumers. Mass gasification of the constituent entities of the Russian Federation has ensured a safe and comfortable life for millions of people in our country. Now, gas specialists are faced with an equally important task to ensure the continuity of gas transportation to consumers.

The author has studied the issue of organizing a gas distribution organization. This article deals with the problem of the qualitative organization of the production process for the gas distribution organization of a constituent entity of the Russian Federation with a workforce of 3,000 people or more, which is a monopolist in the natural gas transportation market of a constituent entity of the Russian Federation.

The organizational structure of the gas distribution organization and its structural subdivisions is described in the article, the sequence of the organization of production activity is described from the moment of setting the general task at the level of the top management and up to the moment of its delivery and execution by subordinate employees in the field. The main stages of the introduction of organizational structures of the structural subdivisions of the gas distribution organization are given.

According to the results of the research, it becomes clear how to organize the production process of a large enterprise with a multi-level organizational structure with a number of structural units that are geographically remote from the parent enterprise, how to build relationships with local government bodies and how to achieve the assigned tasks at the enterprise level.

**Keywords:** gas; gas supply; gas distribution organization; organizational structure; structural subdivisions of the gas distribution organization; subject of the Russian Federation

## REFERENCES

1. Voloshina I.A., Leibovich A.N., Novikov P.N., Zuev V.M., Prianishnikova O.D., Kosakovskaia E.I., Blinov V.I., Esenina E.Iu., Klink O.F., Faktorovich A.A., Sergeev I.S. (2016). Formirovanie sistemy professional'nyh kvalifikatsij: slovarno-spravochnoe posobie. [*Formation of the system of professional qualifications: dictionary and reference manual.*] Moscow: Perot Publishing House.
2. Dubrovskaja T.A., Adamskaja L.V. (2011). Anti-crisis social technologies as a mechanism for solving social problems of modern Russian society. *Social Policy and Sociology*, 10(76), pp. 54-62. (in Russian).
3. Ionin A.A., Zhila V.A., Artihovich V.V. (2012). Gazosnabzhenie. [*Gas supply.*] Moscow: ASV publisher.
4. Konokov D.G., Rozhkov M.A., Smirnov A.O., Janikovskaja O.N. (1999). Organizatsionnaja struktura predpriyatij. [*Organizational structure of enterprises.*] Moscow: ISARP.
5. Kjazimov K.G., Gusev V.E. (2008). Ustrojstvo i `ekspluatatsija gazovogo hozjajstva. [*Construction and operation of gas facilities.*] Moscow: Publishing Center "Academy".
6. Beloblgaz. (n.d.). *ОАО Gazprom Gas Distribution Belgorod*. [online] Available at: <http://www.beloblgaz.ru/company/> (in Russian). [Accessed 10.10.2017].
7. (2008). Slovar' sovremennyh `ekonomicheskikh terminov. [*Dictionary of modern economic terms.*] Moscow.
8. Leskova I.V. (2015). Economic integration of the countries of the commonwealth of independent states: the current state and outlook. *Social Policy and Sociology*, 3-2(14), pp. 34-39.